

O b s a h

Úvod	10
I. Možnosti zdokonalování organizace cyklů výzkum - výroba vztahující se spíše k jednotlivým, různými institucemi zajišťovaným, stadiím cyklu a k organizačním vazbám mezi jejich institucionálními představiteli	13
1. Zdokonalování organizace práce a organizace řízení v institucích působících v cyklech výzkum - výroba	15
a) Urychlování průběhu jednotlivých částí (prací, etap, stadií) cyklů výzkum - výroba	15
b) Zvyšování návaznosti prací, etap a stadií cyklů výzkum - výroba uplatněním metody projektů	17
c) Organizování překrývání a souběžného průběhu etap, případně stadií cyklů výzkum - výroba	25
d) Péče o všeobecný růst účelnosti a uspořádanosti prací, procesů a struktur v institucích	28
2. Zvyšování odpovědnosti výzkumných ústavů a výrobních podniků za výrobní realizaci výsledků výzkumu	31
a) Možnosti a meze růstu odpovědnosti výzkumných ústavů za realizaci výsledků výzkumu ve výrobě	31
b) Zvyšování odpovědnosti podniků za výrobní realizaci výsledků výzkumu	40
3. Prohlubování spolupráce a sepětí výzkumných ústavů a výrobních podniků	50
a) Zvyšování účasti výzkumných a vývojových pracovníků při osvojování výsledků výzkumu a vývoje výrobou	50
b) Zvyšování účasti realizátorů v průběhu výzkumu a vývoje	59

c) Vytváření společných koordinačních skupin a výzkumně realizačních a realizačních skupin a brigád složených z pracovníků výzkumných (vývojových) ústavů a podniků	61
d) Uzavírání dohod a smluv o spolupráci	65
e) Zaměřování závazkového hnutí pracujících ve výzkumu i výrobě k užší spolupráci výzkumníků s realizátory a k urychlování výzkumné a realizační práce a uplatňování dalších forem spolupráce ústavů a podniků	74
f) Vytváření podmínek pro usnadnění spolupráce a sepětí výzkumných ústavů a podniků	79
4. Vytváření skupin, útvarů, případně institucí pro realizaci výsledků výzkumu a vývoje ve výrobě	86
a) Instituce, útvary a skupiny pro evidenci a propagaci výsledků výzkumu	86
b) Skupiny a útvary pro realizaci výsledků výzkumu ve výzkumných ústavech	90
c) Skupiny a útvary pro sledování, vyhledávání, případně realizaci výsledků výzkumu v podnicích	95
d) Instituce pro realizaci výsledků výzkumu a pro zavádění nové výroby a nové techniky do výroby	97
e) Další institucionální formy přispívající k urychlování realizace výsledků výzkumu ve výrobě	106
5. Posilování experimentální, vývojové a výrobní základny výzkumných ústavů, vytváření komplexních výzkumných ústavů a komplexních vědeckých center	109
a) Posilování experimentální, vývojové a výrobní základny výzkumných ústavů	109
b) Komplexní výzkumné ústavy	116
c) Komplexní vědecká centra	120

6. Posilování výzkumné a vývojové základny výrobně hospodářských jednotek a podniků	128
a) Růst výzkumné, vývojové a další předvýrobní základny průmyslových podniků ve světě a v ČSSR	129
b) Přednosti a úskalí dalšího rozšiřování výzkumné a vývojové základny podniků a VHJ	134
7. Zvyšování výzkumného a realizačního přínosu vysokých škol	146
a) Výzkumná a vývojová základna vysokých škol	146
b) Posilování spojení vysokých škol s výrobou	152
c) Využívání všech možností "realizace" výzkumných poznatků cestou výuky a výchovy	156
II. Možnosti zdokonalování organizace cyklů výzkum - výroba vztahující se spíše k celým cyklům a k celku cyklů výzkum - výroba v národním hospodářství	160
1. Zvyšování podílu "na vědě založených odvětví a oborů" ve struktuře výroby	162
a) Rysy odvětví a oborů založených na vědě	162
b) Přednosti a problémy spojené s rozvojem a zvyšováním podílu odvětví a oborů založených na vědě ve struktuře výroby	170
c) Vývoj odvětví a oborů založených na vědě a jejich zastoupení a perspektivy v ekonomice ČSSR	175
d) Předpoklady vysokých temp růstu oborů založených na vědě	179
e) I tradiční odvětví a obory mají významné místo v ekonomice ČSSR a i tradiční odvětví a obory nutno nasycovat vědou	183
2. Zvyšování koncentrace sil a prostředků ve výzkumné, vývojové a výrobní základně	188
a) Typy koncentrace s úzkým vztahem k trvání stadií a cyklů výzkum - výroba	189

b) Institucionální a projektová koncentrace ve výzkumu, vývoji a výrobě v kapitalistických zemích	193
c) Frekvence invencí a inovací a koncentrace sil a prostředků	196
d) Institucionální a projektová koncentrace v československém výzkumu	199
e) Odvětvová, oborová a výrobová koncentrace v československé průmyslové výzkumné základně	206
f) Nezbytnost a cesty zvyšování koncentrace v československém výzkumu	216
g) V invenčním a inovačním procesu mají místo i malé instituce	229
3. Zvyšování proporcionality stadií a etap u jednotlivých cyklů i souhrnu cyklů výzkum - výroba a péče o další proporce v cyklech výzkum - výroba	238
a) Stávající disproporce v jednotlivých cyklech výzkum - výroba a cesty k jejich překonávání	239
b) Zastoupení stadií a etap v celospolečenském cyklu výzkum - výroba	251
c) Žádoucí zastoupení stadií a etap v cyklech výzkum - výroba není neměnné	264
d) Další důležité proporce v cyklech výzkum - výroba	266
4. Zdokonalování centrální koordinace stadií cyklů a cyklů výzkum - výroba	281
a) Problémy a rezervy tradiční hierarchické koordinace stadií cyklů a cyklů výzkum - výroba	284
b) Centrální koordinace stadií cyklů a cyklů výzkum - výroba uplatněním koordinační gesce	292
c) Centrální koordinace stadií cyklů a cyklů výzkum - výroba organizací meziinstitucionálních projektů	297
d) Snížení přetíženosti centrálních orgánů posilováním "horizontální koordinace"	306
e) Nezbytnost strategického základu koordinace	311

5. Vytváření výzkumně výrobních a jiných sdružení	314
a) Podstata sdružení a typy sdružení	316
b) Výzkumně výrobní sdružení	318
c) Typy výzkumně výrobních sdružení	324
d) Vnitřní organizace výzkumně výrobních sdružení	327
e) Předpoklady dobré práce výzkumně výrobních sdružení	329
f) Přínos výzkumně výrobních sdružení	333
g) Bariéry vzniku a úskalí existence výzkumně výrobních sdružení	342
h) Další šíření a zdokonalování výzkumně výrobních sdružení	344
6. Další možnosti organizační racionalizace cyklů výzkum - výroba	347
a) Přesnější vymezování úkolů, pravomoci a odpovědnosti institucionálních představitelů jednotlivých stadií	347
b) Využívání možností vzájemné výpomoci mezi institucemi a překrývání a souběžného průběhu etap a stadií zajišťovaných různými institucemi	349
c) Vytváření systému přiměřených plánovaných rezerv a jejich racionální využívání	350
d) Péče o přiměřenou formalizaci průběhu procesů v cyklech výzkum - výroba	355
e) Péče o přiměřenou normalizaci časového průběhu cyklů výzkum - výroba	358
f) Péče o přiměřenou stabilitu a vývoj předpisů, metodik, norem a organizačních struktur	361
Základní použitá literatura a jiné zdroje informací	370
Přílohy	381