

OBSAH

Předmluva	7
1. Podstata a funkce manažerského účetnictví	9
1.1 Základní rozdíly mezi finančním a manažerským účetnictvím	10
1.2 Vztah nákladového a manažerského účetnictví	13
1.2.1 Informace poskytované finančním účetnictvím	13
1.2.2 Náklady a výnosy	15
1.2.3 Výrobní náklady a výnosy	15
1.2.4 Informace pro útvary řízení	15
1.2.5 Informace pro řízení a rozhodování	16
1.3 Přehled kapitoly	16
2. Náklady a výnosy	17
2.1 Podstata nákladů a výnosů	18
2.1.1 Náklady	18
2.1.2 Výnosy	20
2.2 Hospodárnost a efektivnost	20
2.2.1 Hospodárnost podniku	21
2.2.2 Efektivnost podniku	22
2.3 Členění nákladů	23
2.3.1 Druhové členění	23
2.3.2 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti	25
2.3.3 Účelové členění nákladů	25
2.3.4 Kalkulační členění nákladů	26
2.3.5 Členění nákladů podle zapojení do koloběhu	27
2.3.6 Členění nákladů z hlediska zavádění změn ve výrobním procesu	30
2.3.7 Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	30
2.3.8 Manažerské členění nákladů	30
2.4 Přehled kapitoly	33

3.	Nákladové funkce	35
3.1	Variabilní náklady	37
3.1.1	Proporcionální variabilní náklady	38
3.1.2	Podporcionální variabilní náklady	39
3.1.3	Nadporcionální variabilní náklady	40
3.1.4	Kombinovaný průběh variabilních nákladů	41
3.2	Fixní náklady	43
3.3	Smíšené náklady	45
3.4	Přehled kapitoly	49
4.	Výpočet nákladových funkcí	51
4.1	Metody stanovení fixních a variabilních nákladů	52
4.1.1	Klasifikační analýza	52
4.1.2	Metoda dvou období	53
4.1.3	Metoda statistická (dvou bodů)	54
4.1.4	Metoda regresní a korelační analýzy	56
4.1.5	Technologická (inženýrská) metoda	57
4.2	Analýza bodu zvratu	58
4.2.1	Lineární vývoj nákladů	58
4.2.2	Nelineární vývoj nákladů	60
4.3	Přehled kapitoly	63
5.	Kalkulace	65
5.1	Kalkulační metody	67
5.1.1	Prostá kalkulace dělením	71
5.1.2	Kalkulace dělením s poměrovými čísly	72
5.1.3	Přirážková kalkulace	73
5.1.4	Metoda ABC (Activity Based Costing)	74
5.1.5	Odčítací (zůstatková) metoda	75
5.1.6	Rozčítací metoda	76
5.2	Kalkulační systém	77
5.2.1	Propočtová kalkulace	79
5.2.2	Plánová kalkulace	80
5.2.3	Operativní kalkulace	81
5.2.4	Výsledná kalkulace	82
5.2.5	Kalkulace ceny	82

5.3	Přehled kapitoly	86
6.	Způsoby zobrazení účetních informací	89
6.1	Dvouokruhová soustava	91
6.2	Jednookruhová soustava	93
6.3	Kombinace jednookruhové a dvouokruhové účetní soustavy	96
6.4	Přehled kapitoly	98
7.	Výkonové účetnictví	99
7.1	Úhrnné metody zjišťování nákladů podle výkonů	100
7.1.1	Prostá procesní metoda	103
7.1.2	Fázová procesní metoda	103
7.1.3	Stupňová procesní metoda	106
7.1.4	Zakázková metoda	106
7.1.5	Metoda sdružených výkonů	108
7.2	Rozdílové metody zjišťování nákladů	110
7.3	Přehled kapitoly	117
8.	Odpovědnostní účetnictví	119
8.1	Předmět evidence	121
8.2	Soustava vnitropodnikových útvarů	121
8.3	Metoda zjišťování nákladů a výnosů	122
8.4	Organizace a forma vnitropodnikového účetnictví	124
8.5	Přehled kapitoly	129
9.	Rozpočetnictví	131
9.1	Druhy rozpočtů	132
9.2	Zásady sestavování rozpočtů	135
9.3	Finanční rozpočty	137
9.3.1	Rozpočet investic	138
9.3.2	Rozpočtová rozvaha	138
9.3.3	Rozpočet změn ve finanční pozici	139
9.3.4	Rozpočet peněžních toků	139
9.4	Útvarové krátkodobé rozpočty	146
9.5	Přehled kapitoly	151

Použitá literatura	153
Příloha 1: Ukázka výsledné kalkulace	155