

OBSAH

O AUTOROVI.....	2
O SBORNÍKU.....	2
I. NOVELIZACE NOREM O JAKOSTI.....	3
A. NOVÉ SMĚRY V ORGANIZACI ŘÍZENÍ, NOVELIZACE ISO 9000.....	3
B. PŘEDPOKLADY PRO HARMONIZACI VÝVOJE ORGANIZACE ŘÍZENÍ A SYSTÉMŮ JAKOSTI.....	3
II. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ.....	4
A. PRÁCE S OSOBNOSTMI.....	4
B. PRÁCE SE SKUPINAMI OSOBNOSTÍ.....	4
III. SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ ORGANIZACÍ.....	5
A. ÚVODEM.....	5
B. BIBLICKÁ INSPIRACE.....	5
C. MODEL ŘÍZENÍ (STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, ORGANIZACE, MOTIVACE, VÝKONNÉ ŘÍZENÍ, KONTROLA).....	6
D. EFEKTIVNOST A ÚČINNOST ŘÍZENÍ.....	7
IV. STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, PLÁNOVÁNÍ.....	9
A. VIZE, STRATEGIE, KONCEPCE, POLITIKA, PRAVIDLA, PLÁNY.....	9
B. DLOUHODOBÉ CÍLE.....	9
Stanovování dlouhodobých cílů.....	9
Analýza SWOT.....	10
Bostonská matice - portfolio produktů.....	12
C. OPERATIVNÍ CÍLE.....	12
D. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ.....	13
V. ORGANIZACE.....	16
A. VÝZNAMY POJMU ORGANIZACE.....	16
B. ODVOZENÍ ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	16
Systém řízení.....	16
Model systému řízení.....	17
Formální a neformální části systému řízení.....	22
Grafická podoba modelu systému řízení.....	22
VI. KOMPONENTY ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	27
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK A MÍST.....	27
Obecně o strukturách.....	27
Liniová útvárová struktura.....	27
Funkcionální útvárová struktura.....	28
Liniově štábní útvárová struktura (klasická).....	30
Liniově štábní útvárová struktura s pružnými prvky.....	36
Maticová útvárová struktura.....	40
Programová projektová struktura.....	45
Nové směry v organizačních strukturách.....	47
Funkční schémata.....	59
Hodnocení útvárových struktur.....	61
Příklady zdokonalování útvárových struktur.....	69
B. STRUKTURA KOMPETENCÍ (PRAVOMOCÍ, ODPOVĚDNOSTÍ) A ÚKOLŮ.....	73
Speciální část OŘ - princip stovebníkového katalogu (útvary, slovesa, předměty činností, specifikátory; činnosti).....	73
Speciální část OŘ - tvorba datové základny organizačního řádu.....	84

VII. DOKUMENTACE ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	86
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU.....	86
Obecná část organizačního řádu.....	86
Speciální část organizačního řádu	86
Speciální část OR - působnosti (pravomoci, odpovědnosti, jejich vztah)	86
B. ORGANIZAČNÍ ŘÁD - PŘÍKLAD.....	88
C. POPISY PRACOVNÍCH MÍST	97
Vztah popisů pracovních míst k organizačnímu řádu	97
Tvorba popisů pracovních míst.....	97
VIII. ZÁSADY PRO ORGANIZOVÁNÍ FIREM	98
A. FORMÁLNÍ TYPY ORGANIZACÍ	98
B. TYPY ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR	101
C. BUDOVÁNÍ KOMPETENČNÍCH SYSTÉMŮ (ZA POMOCI TYPOVÝCH ŘEŠENÍ)	102
D. BUDOVÁNÍ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ (JAKO PODPORY ORGANIZACE A ŘÍZENÍ FIRMY)	107
Komponenty automatizovaného informačního systému	107
Současné problémy informačních systémů	108
Druhy automatizovaných informačních systémů	109
Metoda PQM	110
Systémová integrace	112
Organizační uspořádání řešitelů a provozovatelů IS	112
E. SOFTWAREVÁ PODPORA ORGANIZACE ŘÍZENÍ	114
F. VYBRANÉ AKTUÁLNÍ METODY ORGANIZOVÁNÍ A ŘÍZENÍ FIREM	115
Krizové řízení	115
Turnaround	118
Transformační řízení.....	121
Reengineering	121
Virtuální organizace	123
OBSAH.....	125

Název: ZÁKLADY ORGANIZACE ŘÍZENÍ - sborník přednášek
 Autor: Ing. Václav Brožek
 Vydavatel: Český komitét pro vědecké řízení Praha
 Vydání: první
 Vyrobil: ČKVR Praha, 1998
 ISBN: 80-02-01246-1



POVINNÝ VÝTISK