

Obsah	
Úvod	1
1 Úvod do problematiky krizového managementu	2
2 Riziko	6
2.1 Základní pojmy v oblasti rizika.....	6
2.1.1 Nebezpečí.....	6
2.1.2 Ohrožení.....	7
2.1.3 Poškození.....	7
2.1.4 Škoda.....	8
2.1.5 Následek.....	8
2.2 Kauzální závislost.....	9
2.3 Historický vývoj teorie rizik.....	10
2.4 Pojmy popisující riziko.....	11
2.4.1 Riziko.....	11
2.4.2 Akceptovatelné riziko.....	14
2.4.3 Zbytkové riziko.....	15
2.5 Schéma postupu řízení rizika.....	17
2.6 Synergický a domino efekt - specifické efekty kauzální závislosti.....	19
2.6.1 Domino efekt.....	19
2.6.2 Synergický efekt.....	21
3 Systémový pohled na teorii rizika	26
3.1 Potenciál ohrožení.....	29
3.2 Vývojové fáze rizika - obecně.....	30
3.3 Definování krize a krizové situace.....	32
3.4 Manažerské systémy a řízení rizik.....	35
3.5 Shrnutí.....	36
4 Analýza rizika	38
4.1 Vybrané metody pro stanovení rizik.....	38
4.2 Pravidla nasazování metod.....	42
4.3 Shrnutí.....	42
5 Modelování v krizovém řízení	43
5.1 Metoda Delfské věštírny.....	44
5.2 Check list a práce s ním.....	46
5.3 Optimalizace v síťových modelech.....	51
5.4 Bilanční modely.....	53
5.5 Lineární programování.....	55
5.6 Ostatní metody.....	58
6 Systémový přístup	62
6.1 Teorie systémů.....	62
6.2 Systém a jeho okolí.....	62

6.2.1	Struktura systému.....	64
6.3	Modelování systémů.....	67
7	Přechod od konvenčních metod posuzování rizik ke klíčovým ukazatelům výkonnosti.....	72
7.1	Úvod.....	72
7.2	Obecně o KPI.....	73
7.3	KPI a management rizik.....	74
7.4	Shrnutí.....	74
8	Ekonomika rizika.....	76
8.1	Ekonomické nástroje pro kvantifikaci rizik.....	76
8.2	Dopady mimořádné události na území.....	78
8.2.1	CARVER.....	79
8.2.2	APM.....	80
8.2.3	Metodika hodnocení národních monumentů a ikon.....	81
8.3	Pojištění jako základ financování obnovy.....	83
8.3.1	Instrument pojištění.....	83
8.3.2	Modelování katastrof.....	85
8.4	Nejistota v modelech.....	89
9	Modely efektivity nákladů na bezpečnost.....	91
9.1	Úvod.....	91
9.2	Nákladové modely efektivity.....	91
9.3	Víceparametrické modely efektivity.....	93
9.3.1	Postup aplikování metody.....	93
9.3.2	Grafické zobrazení postupu.....	95
9.4	Shrnutí.....	96
10	Závěr.....	97
11	Vybrané názvosloví z oblasti krizového managementu.....	99
	Literatura.....	109