

## OBSAH

	str.
Úvod.....	5
1 Vztah finančního a manažerského účetnictví.....	7
1.1 Informační zajištění procesu řízení a manažerské účetnictví.....	10
1.2 Obsah a pojetí manažerského účetnictví .....	15
1.2.1 Propojení informací pro hodnotové a věcné řízení.....	15
1.2.2 Propojení informací pro hodnotové řízení s analýzou konkurenčního prostředí a vnitřních (výrobních) možností.....	20
1.2.3 Propojení informací pro operativní, taktické a strategické řízení.....	22
1.3 Vztah hodnotového řízení podniku a nákladového účetnictví.....	26
1.3.1 Hierarchie a návaznost kritérií vnitropodnikového hodnotového řízení.....	30
1.3.2 Řízení aktiv uvnitř podniku.....	33
1.3.3 Řízení zisku a nákladů uvnitř podniku.....	36
1.4 Pojetí výnosů a nákladů v nákladovém účetnictví.....	44
1.5 Organizace účetních informací finančního a nákladového účetnictví.....	53
1.5.1 Dvouokruhová soustava účetních informací.....	57
1.5.2 Jednookruhová soustava účetních informací.....	58
1.6 Zobrazení a oceňování vnitropodnikových výkonů ve finančním účetnictví.....	61
1.6.1 Pojetí nákladů výkonu a nákladů období ve finančním účetnictví.....	62
1.6.2 Zjištění hospodářského výsledku ve finančním účetnictví.....	70
2 Základní pojmy a pojetí nákladového účetnictví.....	77
2.1 Kalkulačně-výkonové účetnictví a odpovědnostní účetnictví.....	78
2.1.1 Kalkulačně-výkonové účetnictví.....	79
2.1.2 Odpovědnostní účetnictví.....	82
2.1.3 Základní pojmy nákladového účetnictví - výkon a středisko.....	87
2.1.4 Procesní organizace a řízení.....	92
2.2 Přiřazování nákladů a řízení po linii výkonu .....	96
2.2.1 Způsob přiřazování nákladů .....	99
2.2.2 Účel přiřazování nákladů.....	117
3 Využití nákladových modelů pro řízení v praxi.....	123
3.1 Nelineární nákladový a výnosový model.....	125
3.1.1 Členění nákladů v nelineárním nákladovém modelu v krátkém období.....	125
3.1.2 Nelineární nákladový model.....	131
3.1.3 Analýza zisku v nákladovém modelu za předpokladu neměnné prodejní ceny.....	133
3.2 Lineární model nákladů .....	137
3.2.1 Lineární model.....	139
3.2.2 Vlastnosti fixních a variabilních nákladů.....	146
3.2.3 Analýza bodu zvratu.....	152
3.3 Praktické možnosti rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	164
3.3.1 Konkrétní praktické přístupy rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	166
3.3.2 Kalkulace plných a variabilních (dílčích) nákladů.....	170
3.3.3 Obsah a struktura informací pro řízení a kontrolu zisku.....	177
3.3.4 Kalkulace zisku z prodeje.....	189

---

---

4 Kalkulační systém .....	199
4.1 Zjišťování skutečných nákladů ve vztahu k výkonům, výsledné kalkulace .....	208
4.2 Vliv konkrétních podmínek na metodu kalkulace .....	211
4.2.1 Prostá metoda evidence a kalkulace .....	217
4.2.2 Fázová metoda evidence a kalkulace .....	218
4.2.3 Stupňová metoda evidence a kalkulace .....	221
4.2.4 Zakázková metoda evidence a kalkulace .....	226
5 Plány a rozpočty .....	229
5.1 Cíle a význam plánů a rozpočtů .....	229
5.2 Rozpočty režijních nákladů .....	231
5.2.1 Stanovení struktury rozpočtu režijních nákladů .....	232
5.2.2 Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů .....	234
5.2.3 Rozpočtové rezervy .....	243
5.2.4 Časový horizont sestavování rozpočtů režijních nákladů .....	244
5.2.5 Forma rozpočtu .....	244
5.2.6 Kontrola plnění rozpočtu .....	245
6 Rozdílové metody řízení hospodárnosti .....	247
6.1 Rozdílové metody v operativním řízení hospodárnosti jednicových nákladů .....	247
6.2 Normová metoda řízení, evidence a kalkulace nákladů .....	250
6.3 Uplatnění rozdílových metod při řízení hospodárnosti režijních nákladů .....	271
7 Řízení vnitropodnikových útvarů .....	277
7.1 Ekonomická struktura podniku .....	283
7.2 Řízení odpovědnostních středisek .....	290
7.2.1 Centralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení .....	291
7.2.2 Decentralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení .....	297
7.3 Využití hodnotových kritérií v řízení odpovědnostních středisek .....	302
8 Souhrnná úloha .....	321
Použitá literatura .....	327

---