

Obsah

Projektové řízení měst a obcí		9
1 Úvod do projektového řízení		9
1.1 Historie projektového řízení		10
1.2 Jaký je rozdíl mezi projektovým řízením a liniovou strukturou řízení v úřadě		11
2 Investiční a neinvestiční projekty		12
2.1 Životní cyklus projektu		13
3 Předinvestiční (předprojektová, přípravná) fáze		13
3.1 Eliminace rizik		16
3.2 Role projektového manažera a projektového týmu		17
3.3 Podání projektové žádosti		19
3.4 Hodnocení projektu a rozhodnutí		20
3.5 Na co si dát pozor při přípravě projektových žádostí		22
4 Investiční (projektová, realizační) fáze		23
4.1 Povinná publicita projektu		26
5 Fáze poprojektová (provozní, udržitelnost projektu)		27
5.1 Ukončení a udržitelnost projektu		27
5.2 Archivace projektové dokumentace		27
6 Literatura		28
6.1 Metodiky		29
Finanční management		31
1 Základy finančního managementu		31
2 Základní zásady hospodaření s majetkem obce		32
3 Orgány obce a rozdělení jejich kompetencí		33
3.1 Orgány obce		33
3.2 Rozdělení kompetencí mezi orgány obce		34
4 Záměry a cena obvyklá		35
4.1 Záměry		35
4.2 Cena obvyklá		37

5 Schvalování a uzavírání právních jednání – usnesení, smlouva, doložka, razítko, podpis	38
5.1 Usnesení	38
5.2 Smlouva	40
5.3 Doložka	40
5.4 Razítko	41
5.5 Podepisování smluv	41
6 Zadávání veřejných zakázek z pohledu čísel ve vazbě na předběžnou řídicí kontrolu a registr smluv	43
6.1 Zadávání veřejných zakázek	43
6.2 Rozpočtové krytí a předběžná řídicí kontrola	44
6.3 Zveřejnění smlouvy nebo objednávky	46
6.4 Vybrané praktické aspekty smluv o dílo	49
7 Související aspekty	51
7.1 Střet zájmů	51
7.2 Dozor a kontrola se zaměřením na přezkoumání hospodaření	52
7.3 Právo zastupitelů na informace	55
8 Použitá literatura	55
Strategické plánování a řízení rozvoje obcí	57
1 Úvod do problematiky	57
2 Strategicky myslet – formulování strategie	58
3 Strategicky plánovat – vytvoření Programu rozvoje obce	62
3.1 Analytické metody pro zpracování strategie (PESTLE, SWOT)	67
4 Strategicky řídit – realizace Programu rozvoje obce	70
4.1 Komunikace v procesu strategického řízení obce	73
5 Místní Agenda 21 a role místní samosprávy	76