

Obsah

ÚVOD	7
1. VZTAH NÁKLADOVÉHO A MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ K FINANČNÍMU ÚČETNICTVÍ	11
1.1 Základní rozdíly mezi účetními informacemi pro externí a interní uživatele	11
1.2 Vztah a rozdíly mezi vnitropodnikovým (nákladovým) a manažerským účetnictvím	14
1.3 Finanční a nákladové účetnictví a účetní soustavy	16
2. INFORMACE PRO ŘÍZENÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ ZA PODNIK A JEHO ČINNOSTI	35
2.1 Vymezení základních pojmů	35
2.2 Členění nákladů	52
2.2.1 Druhové členění nákladů	52
2.2.2 Účelové členění nákladů	54
2.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti za jejich vznik	55
2.2.4 Kalkulační členění nákladů	57
2.2.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	59
2.2.6 Členění nákladů z hlediska změn v podmínkách nákladového procesu	61
2.3 Nákladové modely	69
2.3.1 Nákladové modely při lineárním průběhu nákladů	72
2.3.1.1 Výpočet fixní a variabilní složky nákladů při stejnorodě vyjádřeném objemu výkonů	76
2.3.1.2 Hodnocení úrovně fixních nákladů	87
2.3.1.3 Využití nákladových modelů při zhodnocení objemových a sortimentních změn prováděných výkonů	91
2.3.2 Hraniční náklady a jejich využití v konkrétních rozhodovacích úlohách	102
2.3.3 Členění nákladů a jejich vztah k výnosům a zisku podniku ...	108
2.3.4 Nákladové modely při nelineárním průběhu nákladů	121
2.3.5 Nákladové modely a vnitropodnikové účetnictví	134

3. ŘÍZENÍ PO LINII VÝKONŮ	141
3.1 Vymezení základních kalkulačních pojmů	141
3.1.1 Příklady přičítání nepřímých nákladů na kalkulační jednici	148
3.1.1.1 Prostá kalkulace dělením	148
3.1.1.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly	153
3.1.1.3 Kalkulace přírážková	157
3.2 Kalkulační systém	161
3.3 Zjišťování skutečných vlastních nákladů ve vztahu k výkonům, výsledné kalkulace	175
3.3.1 Výkonově a útvarově řešené vnitropodnikové účetnictví	175
3.3.2 Vliv výrobních podmínek na metodu výsledné kalkulace	178
3.3.2.1 Model evidence nákladů v podmínkách systémové výsledné kalkulace	190
3.3.2.2 Prostá metoda	192
3.3.2.3 Fázová metoda	197
3.3.2.4 Stupňová metoda	203
3.3.2.5 Zakázková metoda	206
3.3.2.6 Metody sdružených výkonů	207
3.4 Rozdílové metody řízení hospodárnosti jednicových nákladů	211
3.4.1 Rozdílové metody v operativním řízení hospodárnosti	212
3.4.2 Normová metoda řízení, evidence a kalkulace nákladů	214
3.5 Oceňování výkonů podnikové činnosti a vnitropodnikové účetnictví	238
4. ŘÍZENÍ PO LINII VNITROPODNIKOVÝCH ÚTVARŮ	245
4.1 Základní předpoklady fungování odpovědnostního účetnictví	246
4.1.1 Organizační struktura podniku a míra centralizace řízení	246
4.1.2 Řešení ekonomické struktury podniku	248
4.1.3 Základní rysy řízení vnitropodnikových útvarů	252
4.2 Aplikace hodnotových kritérií ve vnitřní struktuře podniku	255
4.3 Rozpočetnictví a jeho vztah k řízení hospodárnosti	267
4.3.1 Pojem a základní charakteristika rozpočetnictví	267
4.3.2 Struktura rozpočtů režijních nákladů	270
4.3.3 Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů	271

4.3.4	Postup při sestavování rozpočtů režijních nákladů	274
4.3.5	Kontrola plnění rozpočtů režijních nákladů	276
4.3.6	Uplatnění rozdílových metod při kontrole hospodárnosti režijních nákladů	280
5.	SOUHRNNÉ ZOPAKOVÁNÍ	289
5.1	Souhrnný příklad I - Kalkulace a rozpočty	289
5.2	Souhrnná úloha I	298
5.3	Souhrnná úloha II	304
5.4	Souhrnná úloha III	310
	VÝSLEDKY ÚLOH	315
	PŘÍLOHY	333