

OBSAH

O AUTOROVÍ	2
O SBORNÍKU	2
ZKRATKY	2
ÚVOD	3
I. METODIKA ORGANIZAČNÍCH ŘÁDŮ A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST	7
A. HISTORIE A SOUČASNOST ORGANIZAČNÍCH ŘÁDŮ A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST	7
[1] Organizační řády a popisy pracovních míst do roku 1989	7
[2] Organizační řády a popisy pracovních míst po roce 1989	8
[3] Organizační řády a popisy pracovních míst od roku 1999	9
B. VÝCHODISKA ORGANIZAČNÍCH ŘÁDŮ A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST	11
[4] Počátky organizace řízení	11
[5] Systém řízení firmy - odvození základního vzorce	12
[6] Činnostní model versus model způsobilostí (kompetencí)	21
[7] Organizace firmy metodou shora-dolů nebo naopak	21
[8] Organizační řády a popisy pracovních míst ve světle ISO 9000, ISO 14000, ISO 20000 a dalších podobných systémů	23
F. STRUKTURA ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU	26
[9] Obecná část organizačního řádu	26
[10] Speciální část organizačního řádu	26
[11] Speciální část OŘ - působnosti (pravomoci, odpovědnosti, jejich vztah)	26
[12] Speciální část OŘ - princip stavebnicového katalogu (útvary, slovesa, předměty činností, specifikátory; činnosti)	27
I. ÚTVARY	29
II. SLOVESA	31
III. PŘEDMĚTY ČINNOSTI	35
IV. SPECIFIKÁTORY	37
V. STYLIZÁTORY	39
[13] Speciální část OŘ - tvorba datové základny organizačního řádu	39
D. AUTOMATIZACE ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU	41
[14] Zpracování organizačního řádu s podporou PC	41
[15] Prezentace údajů OŘ - Lotus Notes, Intranet (WWW stránky),	43
E. POPISY PRACOVNÍCH MÍST	44
[16] Vztah popisů pracovních míst k organizačnímu řádu	44
[17] Tvorba popisů pracovních míst	44
F. HARMONOGRAM TVORBY ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST	45
[18] Harmonogram tvorby organizačního řádu	45
[19] Harmonogram tvorby popisů pracovních míst	45
G. AKTUALIZACE ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST	46
[20] Metodika aktualizace organizačních dokumentů (včetně prezentace)	46
[21] Softwarová podpora aktualizace organizačních dokumentů	46
H. NAVAZUJÍCÍ METODY ŘÍZENÍ, DOKUMENTACE, SOFTWARE	47
[22] Procesní řízení	47
[23] Projektové řízení	53
I. Projekty	53
II. Projektové řízení = řízení změn	54
III. Životní cyklus projektu	54
IV. Předpoklady pro úspěšné řízení projektů	55
V. Typy projektů	55
VI. Řízení inovačních projektů	55
VII. Řízení projektu organizační změny	56
VIII. Úskalí v zavádění projektového řízení - jak jimi projít	56
IX. Nástroje podporující projektové řízení	57
[24] Oběh dokladů a podpisová práva	57
I. Oběh dokladů	57
II. Podpisová práva	59
III. SW JETRO - modul oběhu dokladů a podpisových práv	59

II. PŘÍLOHY.....	67
SEZNAM PŘÍLOH	67
PŘÍLOHA 1 - OBEČNÁ ČÁST ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU - PŘÍKLAD	68
I. Definice organizačního řádu	69
II. Závaznost organizačního řádu	69
III. Zpracování, schválení, vydání a změny organizačního řádu	69
IV. Založení a vznik společnosti, předmět podnikání	69
V. Správa společnosti	70
VI. Statutární orgán společnosti	70
VII. Obecné zásady organizace a řízení	70
VIII. Řízení přímé a odborné	71
IX. Organizační stupně	71
X. Kolektivní orgány - poradní orgány, komise a řešitelské týmy	72
XI. Výjimečná oprávnění	72
XII. Zastupování pracovníků	73
XIII. Předávání funkcí	73
XIV. Řešení rozporů	73
XV. Správní, organizační a řídicí normy, kolektivní smlouva	73
XVI. Příkazy a úkoly	74
XVII. Ekonomické řízení vnitropodnikových útvarů	75
XVIII. Vztah společnosti k odborovým orgánům	75
XIX. Pracovníci, vedoucí pracovníci	76
XX. Související dokumenty	76
XXI. Přečasná ustanovení	76
XXII. Závěrečná ustanovení	76
PŘÍLOHA 2 - METODIKA PRO ZAVÁDĚNÍ ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST - PŘÍKLAD	78
I. Úvodem	78
II. Výklad pojmů	78
III. Postup zpracování organizačního řádu a popisů pracovních funkcí	78
PŘÍLOHA 3 - HARMONOGRAM ZAVÁDĚNÍ ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU A POPISŮ PRACOVNÍCH MÍST - PŘÍKLAD	91
PŘÍLOHA 4 - DEKOMPOZICE ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU - PŘÍKLAD	94
PŘÍLOHA 5 - SESTAVY JETRO	102
OBSAH	121

Název: ORGANIZAČNÍ ŘÁDY A POPISY PRACOVNÍCH MÍST
sborník přednášek

Autor: Ing. Václav Brožek

Vydavatel: Český komitét pro vědecké řízení Praha

Vydání: první

Vyrobil: ČKVR Praha, 1998

ISBN: 80-02-01243-7

