

# OBSAH

<b>1.</b>	<b>Výroba, výrobní proces</b>	<b>7</b>
1.1.	Proces, základní druhy procesů	7
1.2.	Výroba a výrobní proces	7
1.3.	Operační (výrobní, provozní) management	10
1.4.	Členění výrob (výrobních procesů) a struktura výroby	15
1.5.	Produktivita a její měření	16
<b>2.</b>	<b>Strategie výroby</b>	<b>21</b>
2.1.	Strategická analýza a druhy strategií	21
2.2.	Výrobní strategie	25
2.3.	Ochrana životního prostředí a tvorba strategie	28
2.4.	Bod zvratu	28
<b>3.</b>	<b>Standardizace</b>	<b>32</b>
3.1.	Význam standardizace	32
3.2.	Normativní základna	33
3.3.	Oblast používání norem času	37
3.4.	Členění času směny	38
3.5.	Metody stanovení norem času	39
<b>4.</b>	<b>Umíst'ovací a rozmíst'ovací strategie</b>	<b>45</b>
4.1.	Umístění stanoviště	45
4.2.	Rozmíst'ovací strategie	49
<b>5.</b>	<b>Nové způsoby organizace práce</b>	<b>63</b>
5.1.	Plánování práce	63
5.2.	Nové způsoby organizace práce	66
<b>6.</b>	<b>Pracoviště a pracovní podmínky</b>	<b>70</b>
6.1.	Ergonomie	70
6.2.	Organizace fyzicky namáhavé práce	75
6.3.	Hygienické podmínky práce	78
6.4.	Ergonomické požadavky na práci s terminálem	83
<b>7.</b>	<b>Materiálový tok, dodavatelský řetězec</b>	<b>86</b>
7.1.	Vybrané metody zkoumání materiálového toku	86
7.2.	Řetězec výroby, zpracování a prodeje obilovin	92
<b>8.</b>	<b>Management změn</b>	<b>96</b>
8.1.	Proces změn	96
8.2.	Přístupy ke zlepšování	99
<b>9.</b>	<b>Organizace zemědělské výroby</b>	<b>103</b>
9.1.	Výrobní předpoklady	103
9.2.	Rozmístění zdrojů	104
9.3.	Skladování v zemědělství	108
9.4.	Doprava	114
<b>10.</b>	<b>Obecné zásady organizace rostlinné výroby</b>	<b>117</b>
10.1.	Charakteristické rysy výrobních procesů v rostlinné výrobě	117
10.2.	Základní formy organizace	117
10.3.	Půdní fond	118
10.4.	Organizace mechanizačních prostředků	122
10.5.	Stanovení počtu mechanizačních prostředků	130
10.6.	Organizace pracovních sil v rostlinné výrobě	134

10.7.	Charakteristika společných operací pro výrobní procesy v rostlinné výrobě	135
10.8.	Hlavní výrobní procesy	139
<b>11.</b>	<b>Obecné zásady organizace živočišné výroby</b>	<b>154</b>
11.1.	Charakteristické rysy výrobních procesů v živočišné výrobě	154
11.2.	Reprodukce v živočišné výrobě	157
11.3.	Organizace pracovních sil	159
<b>12.</b>	<b>Výrobní procesy v chovu skotu</b>	<b>166</b>
12.1.	Výrobní proces výroby mléka	166
12.2.	Výrobní proces prvotetek	170
12.3.	Výrobní proces odchovu telat do šesti měsíců věku	171
12.4.	Výrobní proces odchovu jalovic	173
12.5.	Výrobní proces výkrmu skotu	175
<b>13.</b>	<b>Organizace výrobních procesů v chovu prasat</b>	<b>177</b>
13.1.	Výrobní procesy v chovu prasat	177
13.2.	Obrat stáda	177
13.3.	Výrobní proces výroby užitkových selat	178
13.4.	Výrobní proces výkrmu prasat	182
	<b>Rejstřík věcný</b>	<b>187</b>
	<b>Literatura</b>	<b>189</b>