

# **„Základní kurz pro strategické plánování a řízení veřejných projektů“**

## **OBSAH:**

<b>1. Výklad pojmů k strategickému plánování a řízení veřejných projektů</b>	<b>1</b>
<b>2. Fáze projektového cyklu</b>	<b>10</b>
<b>3. Metodika programování</b>	<b>23</b>
<b>4. Programové dokumenty pro využívání nástrojů RP/SP v ČR pro období 2004–2006</b>	<b>38</b>
<b>5. Programová vs. projektová rovina</b>	<b>87</b>
<b>6. Struktura a obsah projektu – projektová fiche</b>	<b>97</b>
<b>7. Matice logického rámce jako nástroj hodnocení projektu</b>	<b>109</b>
<b>8. Finanční a ekonomické aspekty programů a projektů</b>	<b>117</b>
<b>9. Monitoring a hodnocení programů (projektů)</b>	<b>128</b>
<b>10. Shrnutí: Veřejné projekty jako nástroje regionální politiky</b>	<b>142</b>

**OBSAH KAPITOLY**

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Strategické plánování.....</b>	<b>4</b>
2.1	<i>Strategie jako pojem.....</i>	4
2.1.1	Strategické plánování, strategický cíl a proces .....	4
2.1.2	Aplikace strategického plánování v rámci RP/SP EU – princip programování. 5	
<b>3</b>	<b>Projektové řízení .....</b>	<b>6</b>
3.1	<i>Projekt jako pojem .....</i>	6
3.2	<i>Pojem veřejný projekt.....</i>	7
3.3	<i>Projektování a integrovaný přístup k řízení projektu.....</i>	8
<b>4</b>	<b>Shrnutí kapitoly.....</b>	<b>9</b>

**OBSAH KAPITOLY**

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>12</b>
<b>2</b>	<b>Co je to projektový cyklus? .....</b>	<b>13</b>
<b>3</b>	<b>Cíle a klíčové principy řízení projektového cyklu.....</b>	<b>14</b>
<b>4</b>	<b>Fáze projektového cyklu.....</b>	<b>16</b>
	4.1 <i>Programování (Programming)</i> .....	17
	4.2 <i>Identifikace (Identification)</i> .....	18
	4.3 <i>Posouzení (Appraisal)</i> .....	18
	4.4 <i>Financování (Financing)</i> .....	19
	4.5 <i>Realizace (Implementation)</i> .....	19
	4.6 <i>Hodnocení (Evaluation)</i> .....	20
<b>5</b>	<b>Principy PCM v praxi.....</b>	<b>21</b>
<b>6</b>	<b>Shrnutí kapitoly.....</b>	<b>22</b>

## 6 Shrnutí kapitoly

**OBSAH KAPITOLY**

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>25</b>
<b>2</b>	<b>Programování a jeho procedury .....</b>	<b>26</b>
	2.1 <i>Tvorba strategických a programových dokumentů .....</i>	26
	2.2 <i>Programování pro Cíl 1 .....</i>	28
	2.3 <i>Zjednodušené procedury .....</i>	28
<b>3</b>	<b>Systava strategických a programových dokumentů EU a ČR.....</b>	<b>29</b>
	3.1 <i>Programové dokumenty pro využívání strukturálních fondů EU.....</i>	29
	3.2 <i>Programové dokumenty regionálního rozvoje ČR.....</i>	30
<b>4</b>	<b>Operační programy.....</b>	<b>32</b>
	4.1 <i>Operační programy se sektorovou působností.....</i>	32
	4.2 <i>Společný regionální operační program.....</i>	33
	4.3 <i>Struktura OP .....</i>	34
	4.4 <i>Programový doplněk operačního programu.....</i>	34
	4.5 <i>Záady pro tvorbu a implementaci Operačního programu.....</i>	35
	4.6 <i>Organizace prací na tvorbě a implementaci Operačních programů .....</i>	35
<b>5</b>	<b>Shrnutí kapitoly.....</b>	<b>37</b>

## OBSAH KAPITOLY

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>41</b>
<b>2</b>	<b>Soustava strategických a programových dokumentů .....</b>	<b>42</b>
<b>3</b>	<b>NRP – Národní rozvojový plán .....</b>	<b>43</b>
	3.1 <i>Charakteristika NRP .....</i>	43
	3.2 <i>Cíle a priority NRP .....</i>	43
	3.3 <i>Implementační struktury NRP .....</i>	44
	3.4 <i>Finanční rámec NRP .....</i>	45
<b>4</b>	<b>OPPP – Operační program Průmysl a podnikání.....</b>	<b>46</b>
	4.1 <i>Charakteristika OP .....</i>	46
	4.2 <i>Priority a opatření OPPP .....</i>	46
	4.3 <i>Implementační struktury OP .....</i>	47
	4.4 <i>Finanční rámec OP .....</i>	48
<b>5</b>	<b>OP RLZ – Operační program Rozvoj lidských zdrojů .....</b>	<b>49</b>
	5.1 <i>Charakteristika OP .....</i>	49
	5.2 <i>Cíle OPRLZ .....</i>	50
	5.3 <i>Priority a opatření OPRLZ .....</i>	50
	5.4 <i>Implementační struktury OP .....</i>	51
	5.5 <i>Finanční rámec OP .....</i>	52
<b>6</b>	<b>OPI – Operační program Infrastruktura .....</b>	<b>54</b>
	6.1 <i>Charakteristika OP .....</i>	54
	6.2 <i>Priority a opatření OPI.....</i>	54
	6.3 <i>Implementační struktury OP .....</i>	55
	6.4 <i>Finanční rámec OP .....</i>	56
<b>7</b>	<b>OP RVMZ – Operační program Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství....</b>	<b>58</b>
	7.1 <i>Charakteristika OP .....</i>	58
	7.2 <i>Priority a opatření OP RVMZ.....</i>	58
	7.3 <i>Implementační struktury OP .....</i>	59
	7.4 <i>Finanční rámec OP .....</i>	61
<b>8</b>	<b>SROP – Společný regionální operační program.....</b>	<b>62</b>
	8.1 <i>Charakteristika OP .....</i>	62
	8.2 <i>Priority a opatření SROP .....</i>	62

8.3	<i>Finanční rámec OP</i> .....	66
<b>9</b>	<b>JPD Cíl 2 – Jednotný programový dokument Cíl 2</b> .....	<b>67</b>
9.1	<i>Charakteristika JPD</i> .....	67
9.2	<i>Priority a opatření JPD Cíl 2</i> .....	67
9.3	<i>Implementační struktury JPD</i> .....	68
9.4	<i>Finanční rámec JPD</i> .....	68
<b>10</b>	<b>JPD Cíl 3 - Jednotný programový dokument Cíl 3</b> .....	<b>70</b>
10.1	<i>Charakteristika JPD</i> .....	70
10.2	<i>Priority a opatření JPD Cíl 3</i> .....	70
10.3	<i>Implementační struktury JPD</i> .....	71
10.4	<i>Finanční rámec JPD</i> .....	71
<b>11</b>	<b>Iniciativa Společenství INTERREG</b> .....	<b>73</b>
11.1	<i>Charakteristika Iniciativy</i> .....	73
11.2	<i>Implementační struktury Iniciativy</i> .....	73
11.3	<i>Finanční rámec Iniciativy</i> .....	75
<b>12</b>	<b>Iniciativa Společenství EQUAL</b> .....	<b>76</b>
12.1	<i>Charakteristika Iniciativy</i> .....	76
12.2	<i>Priority a opatření Iniciativy EQUAL</i> .....	76
12.3	<i>Implementační struktury Iniciativy</i> .....	77
12.4	<i>Finanční rámec Iniciativy</i> .....	78
<b>13</b>	<b>Národní strategie Fondu soudržnosti</b> .....	<b>80</b>
13.1	<i>Charakteristika FS</i> .....	80
13.2	<i>Priority a opatření Národní strategie FS</i> .....	81
13.3	<i>Implementační struktury FS</i> .....	81
13.4	<i>Finanční rámec FS</i> .....	82
<b>14</b>	<b>Shrnutí kapitoly</b> .....	<b>85</b>

## OBSAH KAPITOLY

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>89</b>
<b>2</b>	<b>Úzká místa implementace nástrojů RP/SP EU v ČR.....</b>	<b>90</b>
2.1	<i>Programová a projektová rovina systému implementace .....</i>	<i>90</i>
2.2	<i>Znaky úspěšných projektů z hlediska programu .....</i>	<i>91</i>
<b>3</b>	<b>Metodologie identifikace vazby mezi projektovou a programovou úrovní .....</b>	<b>94</b>
<b>4</b>	<b>Shrnutí kapitoly.....</b>	<b>96</b>

Typ	Podtyp	Podtyp	Podtyp
RP	1.1	1.2	1.3
SP	2.1	2.2	2.3
SP	3.1	3.2	3.3
SP	4.1	4.2	4.3
SP	5.1	5.2	5.3
SP	6.1	6.2	6.3
SP	7.1	7.2	7.3
SP	8.1	8.2	8.3
SP	9.1	9.2	9.3
SP	10.1	10.2	10.3
SP	11.1	11.2	11.3
SP	12.1	12.2	12.3
SP	13.1	13.2	13.3
SP	14.1	14.2	14.3
SP	15.1	15.2	15.3
SP	16.1	16.2	16.3
SP	17.1	17.2	17.3
SP	18.1	18.2	18.3
SP	19.1	19.2	19.3
SP	20.1	20.2	20.3
SP	21.1	21.2	21.3
SP	22.1	22.2	22.3
SP	23.1	23.2	23.3
SP	24.1	24.2	24.3
SP	25.1	25.2	25.3
SP	26.1	26.2	26.3
SP	27.1	27.2	27.3
SP	28.1	28.2	28.3
SP	29.1	29.2	29.3
SP	30.1	30.2	30.3
SP	31.1	31.2	31.3
SP	32.1	32.2	32.3
SP	33.1	33.2	33.3
SP	34.1	34.2	34.3
SP	35.1	35.2	35.3
SP	36.1	36.2	36.3
SP	37.1	37.2	37.3
SP	38.1	38.2	38.3
SP	39.1	39.2	39.3
SP	40.1	40.2	40.3
SP	41.1	41.2	41.3
SP	42.1	42.2	42.3
SP	43.1	43.2	43.3
SP	44.1	44.2	44.3
SP	45.1	45.2	45.3
SP	46.1	46.2	46.3
SP	47.1	47.2	47.3
SP	48.1	48.2	48.3
SP	49.1	49.2	49.3
SP	50.1	50.2	50.3
SP	51.1	51.2	51.3
SP	52.1	52.2	52.3
SP	53.1	53.2	53.3
SP	54.1	54.2	54.3
SP	55.1	55.2	55.3
SP	56.1	56.2	56.3
SP	57.1	57.2	57.3
SP	58.1	58.2	58.3
SP	59.1	59.2	59.3
SP	60.1	60.2	60.3
SP	61.1	61.2	61.3
SP	62.1	62.2	62.3
SP	63.1	63.2	63.3
SP	64.1	64.2	64.3
SP	65.1	65.2	65.3
SP	66.1	66.2	66.3
SP	67.1	67.2	67.3
SP	68.1	68.2	68.3
SP	69.1	69.2	69.3
SP	70.1	70.2	70.3
SP	71.1	71.2	71.3
SP	72.1	72.2	72.3
SP	73.1	73.2	73.3
SP	74.1	74.2	74.3
SP	75.1	75.2	75.3
SP	76.1	76.2	76.3
SP	77.1	77.2	77.3
SP	78.1	78.2	78.3
SP	79.1	79.2	79.3
SP	80.1	80.2	80.3
SP	81.1	81.2	81.3
SP	82.1	82.2	82.3
SP	83.1	83.2	83.3
SP	84.1	84.2	84.3
SP	85.1	85.2	85.3
SP	86.1	86.2	86.3
SP	87.1	87.2	87.3
SP	88.1	88.2	88.3
SP	89.1	89.2	89.3
SP	90.1	90.2	90.3
SP	91.1	91.2	91.3
SP	92.1	92.2	92.3
SP	93.1	93.2	93.3
SP	94.1	94.2	94.3
SP	95.1	95.2	95.3
SP	96.1	96.2	96.3
SP	97.1	97.2	97.3
SP	98.1	98.2	98.3
SP	99.1	99.2	99.3
SP	100.1	100.2	100.3

## OBSAH KAPITOLY

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>99</b>
<b>2</b>	<b>Náležitosti projektové fiche .....</b>	<b>100</b>
2.1	<i>Název, číslo, umístění, stručná charakteristika projektu .....</i>	<i>100</i>
2.2	<i>Cíle, zdůvodnění projektu .....</i>	<i>101</i>
2.3	<i>Institucionální rámec, podrobný popis činností, metodologie .....</i>	<i>103</i>
2.4	<i>Trvání projektu a plán činností .....</i>	<i>103</i>
2.5	<i>Očekávané výsledky, publikace/výstupy, multiplikační efekty, udržitelnost .....</i>	<i>104</i>
2.6	<i>Rozpočet projektu, finanční zdroje .....</i>	<i>105</i>
2.7	<i>Přílohy .....</i>	<i>106</i>
<b>3</b>	<b>Shrnutí kapitoly .....</b>	<b>107</b>

## OBSAH KAPITOLY

1	Studijní cíle kapitoly .....	111
2	Náležitosti matice logického rámce (LFM).....	112
2.1	Struktura matice logického rámce .....	112
3	Schopnost čtení LFM.....	114
4	Hodnocení projektu pomocí LFM – jak poznat dobrý a špatný projekt s využitím LFM	115
5	Shrnutí kapitoly .....	116

**OBSAH KAPITOLY**

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly .....</b>	<b>119</b>
<b>2</b>	<b>Finanční řízení pomoci ze SF .....</b>	<b>120</b>
	2.1 <i>Finanční toky strukturálních fondů.....</i>	<i>120</i>
	2.2 <i>Finanční toky Fondu soudržnosti.....</i>	<i>121</i>
	2.3 <i>Administrace finančních toků ke konečným příjemcům.....</i>	<i>121</i>
	2.4 <i>Platební jednotky programů SF/FS .....</i>	<i>122</i>
<b>3</b>	<b>Finance a projekty .....</b>	<b>123</b>
	3.1 <i>Hodnocení finančního zdraví žadatele.....</i>	<i>123</i>
	3.2 <i>Hodnocení finanční a ekonomické stránky projektu.....</i>	<i>124</i>
<b>4</b>	<b>Finanční a ekonomická analýza projektu.....</b>	<b>126</b>
<b>5</b>	<b>Shrnutí kapitoly .....</b>	<b>127</b>

## OBSAH KAPITOLY

<b>1</b>	<b>Studijní cíle kapitoly</b> .....	<b>130</b>
<b>2</b>	<b>Hodnocení programů</b> .....	<b>131</b>
2.1	<i>Předběžné hodnocení</i> .....	131
2.2	<i>Průběžné a střednědobé hodnocení</i> .....	136
2.3	<i>Následné hodnocení (ex post)</i> .....	136
<b>3</b>	<b>Monitorování</b> .....	<b>137</b>
3.1	<i>Monitorovací výbor</i> .....	137
3.2	<i>Monitorovací ukazatele – věcné</i> .....	138
3.3	<i>Monitorovací ukazatele – finanční</i> .....	138
3.4	<i>Monitorovací zprávy pro úroveň programu</i> .....	138
<b>4</b>	<b>Shrnutí kapitoly</b> .....	<b>141</b>