

## Manažerské kompetence a schopnosti

1	Manažerské kompetence a schopnosti .....	1
	Úvod .....	2
	Manažerské způsobilosti .....	3
	Přednosti úspěšného manažera.....	5
	• Účelem .....	7
	Britské manažerské standardy MCI .....	10
	Výzkum R. Boyatzise v oblasti kompetencí .....	12
	Přístup Americké manažerské asociace (AMA) .....	13
	A. oblast cílového a akčního řízení .....	13
	B. oblast usměrňování podřízených .....	13
	C. oblast řízení lidských zdrojů.....	14
	D. oblast vedení lidí .....	14
	Evropské standardy manažerských kompetencí.....	14
	Leadership Task Cycle aneb Kruh úkolů vedení.....	17
2	Analytická část .....	18
	Struktura respondentů .....	18
	Hlavní globalizační trendy .....	20
	Diskuse k výsledkům .....	21
	Schopnost reagovat na současné trendy .....	23
	Porovnání zjištěných trendů a schopnosti adekvátní reakce .....	25
	Porovnání manažerů českých a zahraničních firem .....	29
	Názory manažerů ve Spojených státech.....	31
	Souhrn analýzy schopností ve vztahu k aktuálním trendům .....	34
	Řídící styl současných českých manažerů a jejich činnost .....	35
	Čím se manažeři zabývali nejčastěji?.....	36
	Žádaný profil českého manažera .....	38
	Profil současného českého vedoucího pracovníka.....	38
	Český versus americký manažer .....	44
	Výstupy z diskusních kulatých stolů.....	45
	Shrnutí nejdůležitějších trendů a reakcí .....	47
	Shrnutí nejdůležitějších požadavků na manažerský profil.....	48
	Nejčastější manažerské činnosti.....	49
	Shrnutí nejdůležitějších požadavků na manažerský profil.....	49
	Nejčastější manažerské činnosti.....	50

V této studii provedené na vzorku 339 vrcholových manažerů budeme hledat odpověď na naši hypotézu, že čeští manažeři dosud nepocítují vliv globalizace a že nejsou na výzvy současnosti dostatečně připraveni.